

DOI: 10.34031/2071-7318-2021-6-4-46-52

**\*Хербез В.***Национальный Исследовательский Московский Государственный Строительный Университет**\*E-mail: v.herbez@yahoo.com*

## **О ФОРМИРОВАНИИ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННЫХ КЛАСТЕРОВ В УСЛОВИЯХ ИСТОРИКО-ПРИРОДНЫХ ЗАПОВЕДНИКОВ (НА ПРИМЕРЕ СКАДАРСКОГО ОЗЕРА В ЧЕРНОГОРИИ)**

**Аннотация.** Скадарское озеро, расположенное в Черногории, представляет собой уникальный природный ресурс, объединяющий благоприятный климат, хорошее географическое положение, разнообразную флору и фауну, а также многочисленные культурно-исторические памятники находящиеся по всему бассейну. Этот ценный природный ресурс является новой и пока неразвитой туристической нишей в Черногории, требующей особого подхода с учетом уже созданной социально-культурной среды, а также принципов устойчивого развития. Одним из выдающихся способов организации и структурирования, применяющихся в туризме, является кластерный подход. Следовательно, рассмотрена возможность создания туристско-рекреационных кластеров на территории заповедника Скадарское озеро в Черногории, как новой многокомпонентной структуры, интегрированной в национальные и местные рамки стратегического планирования, увеличивающей жизнеспособность туристической деятельности и оказывающей синергетический эффект на туризм и сферы сопутствующих услуг.

Проведен анализ, позволяющий определить основные составляющие туристско-рекреационных кластеров необходимые для перехода от развития единичных территорий с туристским потенциалом к устойчивому развитию территории Скадарского озера, создавая синергетический эффект. Анализ подтвердил необходимость стратегического и системного подхода в устойчивом развитии Скадарского озера и использования его потенциалов, а также актуальность кластерного подхода в развитии сферы отдыха и путешествий. Также, проведенное авторами исследование подтвердило, что Скадарское озеро следует рассматривать как единое целое и, что туристско-рекреационные кластеры представляют наиболее эффективные и гибкие структуры, приносящие пользу как природе, так и посетителю.

**Ключевые слова:** кластеры, туристическое ядро, устойчивость, заповедники, синергия.

**Введение.** Скадарское озеро, две третьих которого принадлежат Черногории и одна треть Албании, является самым большим озером на Балканском полуострове. Один из пяти заповедников в Черногории, Скадарское озеро, территория которого принадлежит трем муниципалитетам, находится в 20 км от столицы Черногории, г. Подгорица. В туристической деятельности на территории Скадарского озера встречаются многочисленные проблемы, такие как: неразвитая индустрия туризма, миграции местного населения, уменьшение туристических потоков, обостряющаяся конкуренция со стороны других туристских районов и т. д. Главным препятствием в развитии туризма на территории Скадарского озера является отсутствие уникального туристического продукта, что снижает ценность и ограничивает видимость местных продуктов, а также отсутствие сети предложения туристического контента малых предпринимателей и координации между поставщиками продуктов и услуг в регионе.

**Объект и задачи исследования.** Актуальность темы обосновывается необходимостью применения кластерного подхода в организации

уникальных туристско-рекреационных кластеров на территории Скадарского озера. Задачами исследования является анализ основных составляющих туристско-рекреационных кластеров, а также определение факторов их успешного формирования и функционирования. Объектом исследования являются туристско-рекреационные кластеры в мировой практике. Цель исследования состоит в выявлении ключевых проблем в организации туризма на Скадарском озере, а также в определении основных составляющих туристско-рекреационных кластеров и разработки модели развития кластеров на территории Скадарского озера.

**Материалы и методы.** Проанализированы научные труды на тему туристско-рекреационных кластеров, а также обозначена степень изученности проблемы размещения организации кластеров на территории Скадарского озера. Метод исследования включает анализ и обобщение международного опыта проектирования и строительства туристических кластеров, а также систематизации научных разработок, представленных как в отечественной, так и зарубежной литературе. Новизна статьи состоит в изучении применения системы кластеров для будущего развития

Скадарского озера. Данная тема является хорошо изученной областью. Вопросы кластерного подхода, как новой системы управления ресурсами, объединяющие существующий потенциал среды, научно-технологический прогресс и государственно-частные партнерства, в настоящее время являются весьма актуальными и рассматриваются в работах ряда авторов, как отечественных, так и зарубежных, например, Рудченко В.Н., Балакиной А.Е., Колядина А.П., Ковалева И.В., Ульянова М.Н., Коробенко Я.В. и т.д. В Черногории подобные научные разработки велись Мариц И.

Глобальные тенденции, влияющие на развитие туристического рынка и формирующие туристов нового поколения, желающих испытать новые, особые туристические впечатления, определяют направление развития туристического предложения. Кластер как новая форма предпринимательской структуры, приносящая значительную часть доходов в государственную казну, ориентирована на развитие всего региона [1]. Региональные кластеры направлены на создание положительного эффекта не только для самого кластерного объединения и его участников, но и для регионов базирования за счет увеличения занятости населения, роста заработной платы и как следствие повышение благосостояния населения, стимулирования предпринимательской активности, ускорения регионального научно-технического прогресса, совершенствования и развития региональной инновационной системы и пр. [2]. Развитие кластерных структур является приоритетом и важной предпосылкой для эффективного стратегического партнерства логистических и географически связанных субъектов экономической системы [3]. Кластерный эффект наиболее ярко проявляется в туристической отрасли, так как туристическая отрасль включает в себя не только предприятия туризма, но и предприятия смежных с туризмом отраслей [4, 5]. Кластерный подход считается подходящей стратегией в развивающиеся экономики и менее развитых регионах [6]. Туристско-рекреационные кластеры представляют собой комплексы взаимосвязанных объектов туристской индустрии, снабжённых необходимой инфраструктурой [7]. Туристические ресурсы определяют особенность кластера и представляют собой составляющие его элементы. Уникальность туристических ресурсов и местные традиции влияют на выбор специфики туристического кластера [8]. Потребителями услуг туристско-рекреационного кластера выступают туристы – люди, посещающие выделенную территорию с целью восстановления физических, психических, интеллектуальных и духовных сил через использование как природных,

так и природно-антропогенных факторов [9]. Туристы ищут уникальные места, которые они могли бы идентифицировать или связать со своей идентичностью более глубоким образом [10]. Общая тенденция формирования круглогодичных туристско-рекреационных кластеров [11] вытекает из потребностей и возможностей, вызванных новыми экологическими и экономическими ограничениями [12]. Главным препятствием в данном процессе является отсутствие экспериментальных разработок, являющиеся причиной нерационального природопользования, проблем сложившейся системы расселения, задержки в экономическом развитии малого и среднего бизнеса [13], а также отсутствие взаимодействия между малыми экономическими субъектами [14]. В условиях быстроразвивающейся туристической индустрии ключевым этапом является вложение больших усилий в создание новых туристических продуктов и услуг, а также в поиск способов укрепления позиции на рынке туристических услуг [14]. Создание конкурентоспособного туристского продукта – одна из важных задач, стоящих перед туристско-рекреационным комплексом любого уровня. В связи с этим, кластерный подход является оптимальным инструментом для обеспечения пространственного развития региона. Особенностью данного подхода является ориентация на создание конкурентных преимуществ участников кластера, способствующая разработке и внедрению инновационных проектов в туристскую индустрию [15]. В создании туристско-рекреационных кластеров важно учитывать традиции и культуру местного населения – социо-культурные условия, которые непосредственно влияют на индустрию гостеприимства [16]. В целом нужно отметить, что формирование региональных туристических кластеров способствует упорядочению туристических потоков в регионе, способствует оптимальной организации туристического бизнеса, преодолению стихийности в сфере оказания туристических услуг населению [17], потому что именно туристические кластеры влияют на формирование имиджа региона [18]. В туристическом ядре кластера дизайн зданий и традиционная архитектура привлекают странствующих посетителей, которые, в свою очередь, определяют место по этим значительным достопримечательностям [19]. Один из прибыльных источников в туризме создают художественные и архитектурные особенности, а также сочетание символов и историко-культурного наследия, свидетельствующие о крепости и самобытности нации [20].

**Результаты исследования.** В процессе исследования был проведен анализ функцио-

нально-планировочных составляющих туристско-рекреационных кластеров в мировой практике. Рассмотрены туристско-рекреационные кластеры в Турции (Анталья), России (кластеры Зимней Олимпиады в Сочи), Мексике (Канкун), США (в Долине Напа) и Австралии (штат Квинсленд). С целью создания туристического ядра туристско-рекреационного кластера в Анталье (Турция) были построены новые отели, обеспечивающие высокий уровень обслуживания. Основой турецкого туристического продукта стала концепция «Все включено», которая повлияла на создание благоприятного имиджа всего региона. На территории России выделяются кластеры Зимней Олимпиады в Сочи. Создание данных кластеров оказало положительное влияние на приток инвестиций, развитие инфраструктуры, рост занятости населения, развитие мелкого и среднего предпринимательства, а также, на развитие зимних видов спорта в России. При формировании туристско-рекреационного кластера в Долине Напа (США) ключевую роль сыграло государственно-частное партнерство. В создании кластера Канкун (Мексика) государство взяло на себя роль инвестора, менеджера и разработчика проекта. Привлекательный образ туристско-рекреационного кластера в Квинсленде (Австралия) создан в результате совместной разработки стратегии развития и экологических программ.

Данные кластеры отличаются вместимостью, масштабами, составом участников и уровнем развития, но их объединяют доверительные

отношения, на основе которых осуществляется вся деятельность по продвижению регионов на внутреннем и международном рынке с участием государства и государственно-частного партнерства в их формировании.

В процессе анализа выявлены стартовые условия для формирования туристского кластера: миграция местного населения, неразвитая индустрия туризма, уменьшение туристских потоков и т.д.

На основе проведенного анализа мирового опыта в развитии туристско-рекреационных кластеров определены их основные составляющие (рис. 1):

1. Объект туристского интереса (достопримечательности, мероприятия, рестораны, размещения для туристов и транспорт);
2. Поддерживающие отрасли (местные товары и услуги, местный транспорт, ремесло и банковские услуги, маркетинговые агентства, поставщики продуктов, услуги по недвижимости, техническое обслуживание и поставщики оборудования);
3. Государственные и частные учреждения (правительственные агентства, местные туристические организации, учебные и научно-исследовательские учреждения и отраслевые учреждения (по наследию, туристические ассоциации и т.д.);
4. Смежные отрасли (медицинские услуги и продовольственный кластер).

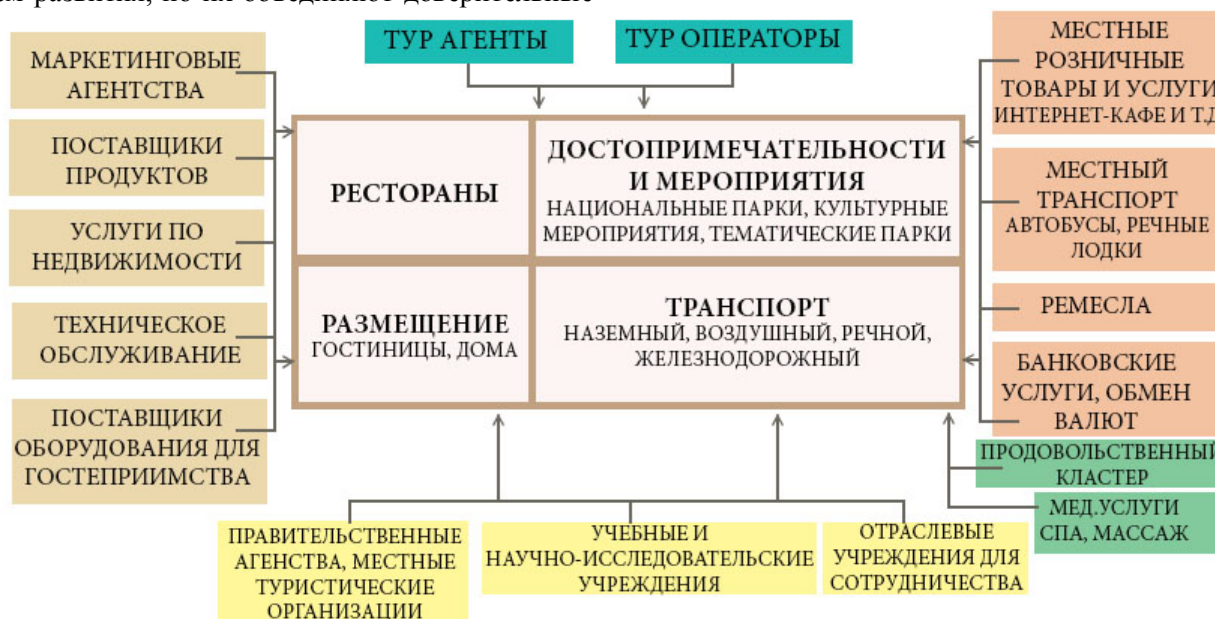


Рис. 1. Основные составляющие кластера

В процессе исследования мировой практики туристско-рекреационных кластеров выявлены

следующие этапы в развитии кластеров: образование управляющей группы из представителей заинтересованных организаций, определение

стратегии развития, проведение семинаров, консультаций, рабочих встреч с местными жителями, работниками туристической индустрии и политическими деятелями, подготовка кадров, маркетинг и обеспечение безопасности.

В результате проведенного исследования мировой практики туристско-рекреационных кластеров выявлена сложная внутренняя структура кластера, развитие которой определяют следующие условия: природно-климатические, географические, культурно-исторические, социальные, экономические и политические. Также, проведенный анализ показал, что взаимосвязи между составляющими кластера являются определяющим фактором в формировании туристско-рекреационного кластера. Это выражается как во взаимосвязи основных услуг кластера, определяющей ядро кластера, так и во взаимосвязях государственных и частных учреждений определяющих пути его развития.

Формирование туристско-рекреационных кластеров, интегрированное в национальные и местные рамки стратегического планирования и предусматривающее оценку воздействия на окружающую среду, увеличивает устойчивое развитие туристической отрасли. Выполненное исследование подтвердило актуальность кластерного подхода в развитии сферы отдыха и путешествий. Также, выявлена необходимость перехода от развития единичных территорий с туристским потенциалом к устойчивому развитию территории региона, создавая синергетический эффект. Кроме этого, анализ также определил кластеры как точки роста и развития туристской инфраструктуры, активизирующих вокруг себя развитие малого и среднего бизнеса, обеспечивающих интенсивный прирост внутреннего и въездного туристских потоков, а также оказывающих мультипликативный эффект на развитие сферы сопутствующих услуг и смежных отраслей экономики.

Изучив процесс формирования кластера, было установлено, что это эффективный способ организации экономики и ее динамичного развития в условиях глобальной конкуренции. Специфика рекреационного потенциала позволяет определить специализацию туристско-рекреационных кластеров - культурно-познавательный туризм, пляжный отдых, приключенческий туризм и др. Различия в специализации кластеров дают им возможность, наряду с конкуренцией, успешно взаимодействовать, дополняя друг друга. Эта особенность создает предпосылки для формирования устойчивых территориальных систем межрегионального взаимодействия в сфере туризма на основе кластерного подхода.

Результаты проведенного анализа можно применить в будущем развитии туристско-рекреационных кластеров на территории Скадарского озера. В настоящее время большинство предпосылок, необходимых для существования кластеров, недостаточно развиты. Во-первых, необходимо совершенствование государственных и частных партнерств и привлечение всех заинтересованных участников для создания конкурентности. Во-вторых, нужно проведение исследований и четкое определение стратегии управления и развития туристско-рекреационных кластеров на территории Скадарского озера с учетом уже созданной среды. Также, нужно учитывать традиционные виды деятельности и обеспечить организацию инфраструктуры для предоставления разнообразных специализированных услуг посетителям. Особое внимание следует уделить развитию новых типов и форм размещения туристов, созданию транспортной системы, отвечающей принципам устойчивого развития, формированию инфраструктуры для проведения историко-культурных мероприятий. Так как Скадарское озеро принадлежит двум государствам, Черногории и Албании, предлагается создание совместного трансграничного туристско-рекреационного кластера.

**Выводы.** С целью сокращения сезонности, повышения конкурентоспособности, усиления туризма в континентальной части и как адекватный ответ на рыночные изменения, для будущего развития территории Скадарского озера предлагается кластерный подход. Туристско-рекреационные кластеры представляют собой гибкую систему со сложной внутренней структурой, в которой развиваются конкурентность и кооперация, подключается местное население, раскрывается потенциал местности, применяются принципы устойчивого развития и, таким образом улучшается как экономика, так и экология региона. Создание и развитие туристско-рекреационных кластеров на территории Скадарского озера позволит повысить уровень комфорта, ввести регламенты по организации туристических кластеров в условиях ценных природных территорий, станет новой нишей на туристическом рынке Черногории, которая сможет объединить интересы местного населения и туристов, а также малых и средних предпринимателей. Развитие туристско-рекреационных кластеров на территории Скадарского озера чрезвычайно важно как для улучшения жизни в сельской местности, так и для улучшения экономики страны.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Колядин А.П. Формирование и развитие туристско-рекреационных кластеров как механизм повышения конкурентоспособности региональной экономики // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2018. № 4. С. 91–95.
2. Ермакова Ж.А., Холодилина Ю.Е. Пространственная организация туристской деятельности на основе кластерного подхода // Вестник Оренбургского государственного университета. 2015. № 8(183). С. 47–53.
3. Voiko M., Bosovska M., Vedmid N., Melnychenko S., Okhrimenko A. Development of the Tourism Cluster // Problems and Perspectives in Management. 2017. Vol. 15. No. 4. P. 134–149.
4. Ковалева И.В., Ульянов М.Н. Формирование туристско-рекреационного кластера в системе диверсификации региональной экономики // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. 2017. № 8. С. 178–182.
5. Maric I. Clusters as a Factor of Rural Tourism Competitiveness: Montenegro Experiences // Turizam. 2013. Vol. 17, No. 2. P. 84–95.
6. Maric I. The role and Challenges of Rural Tourism Development in Transition Countries: Montenegro Experiences // Business System Research. 2013. Vol. 4, No. 2. Pp. 94–107.
7. Волкова Т.А., Миненкова В.В., Беликов М.Ю., Пономаренко А.А. Туристские кластеры как пространственные модели организации туристско-рекреационной деятельности (на примере Черноморского побережья Краснодарского края) // Научный журнал КубГАУ. 2017. № 133(09). С. 1–15.
8. Рудченко В.Н. Алгоритм и особенности построения кластеров в сфере туризма // Экономическая теория и институциональная экономика. 2014. № 2 (46). С. 5–12.
9. Дирин Д.А., Синицына Е.Г., Кусков А.С. Кластерный подход к территориальной организации туризма // Известия АлтГУ. 2012. № 3-1. С. 109–113.
10. Ye H., Tussyadiah I. Tourists Transformation Experience: From Destination Architecture to Identity Formation // International Conference. 2010. p. 1–10.
11. Балакина А.Е., Дуничкин И.В., Кочанов О.А., Золотарев А.А. Экологически ориентированные курортно-оздоровительные и образовательно-рекреационные комплексы // Журнал «Промышленное и гражданское строительство». 2017. № 9. С. 30–32.
12. Балакина А.Е., Дуничкин И.В., Золотарев А.А., Кочанов О.А. Курортно-оздоровительные и образовательно-рекреационные комплексы экопоселений России // Вестник МГСУ. 2011. № 1. С. 30–38.
13. Седова А.В., Балакина А.Е. Экологический туристско-рекреационный этнокластер «Бахчисарский» (Республика Крым): Целесообразность развития, специфика и перспективы уникального района // Научное обозрение. 2016. № 12. С. 22–26.
14. Tubic D., Britvic J., Jakovic B. Tourism Cluster - Promoter of Rural Development in Croatia // Interdisciplinary Management Research. 2015. Vol. 15. No. 4. Pp. 1077–1088.
15. Корабейников И.Н., Полякова И.Л. Особенности использования кластерного подхода для обеспечения пространственного развития региона // Экономика и управление в сфере услуг. 2013. № 12. С. 355–359.
16. Клочкова Т.В. Кластеры: понятие, виды, условия возникновения и функционирования // Вестник МФЮА. 2012. № 2. С. 52–61.
17. Курченко В.В., Фетисова О.В., Тютюшева А.Г., Матина Е.С. Проблемы типологии региональных туристических кластеров // Вестник АГТУ. 2016. № 1. С. 7–13.
18. Рудченко В.Н. Кластеры в туризме: Особенности классификации, процесс формирования и методы оценки // Общество, среда, развитие. 2016. № 4. С. 12–18.
19. Scerri, Moira&Edwards, Deborah&Foley, Carmel The Value of Architecture to Tourism // 26<sup>th</sup> Annual CAUTHE Conference. 2016. Pp. 1–21.
20. Taheri G., Emamgholi A. Tourism improvements based on sustainable architecture and new functions of textures and historical buildings and their alterations // Bulletin de la Societe Royale des Sciences de Liege. 2017. № 86. p. 831–844.

*Информация об авторах*

**Хербез Веленка**, магистр архитектуры, аспирант. E-mail: v.herbez@yahoo.com. Московский Государственный Строительный Университет, МГСУ. Россия, 129337, г. Москва, Ярославское шоссе, д.26.

*Поступила 14.03.2021 г.*

© Хербез В., 2021

**Herbez V.**

Moscow State University of Civil Engineering

E-mail: v.herbez@yahoo.com

## ON THE FORMATION OF TOURIST AND RECREATION CLUSTERS IN THE CONDITIONS OF HISTORICAL AND NATURAL RESERVES (ON THE EXAMPLE OF LAKE SKADAR IN MONTENEGRO)

**Abstract.** *Lake Skadar in Montenegro is a unique natural resource that combines a favorable climate, good geographical position, diverse flora and fauna, numerous cultural and historical monuments located throughout the basin. This valuable natural resource is a new and undeveloped tourist niche in Montenegro. It requires a special approach, taking into account the socio-cultural environment and the principles of sustainable development. The cluster approach is one of the outstanding ways of organizing and structuring in tourism. Consequently, the possibility of creating tourist and recreational clusters on the territory of the Lake Skadar reserve in Montenegro is considered as a new multicomponent structure integrated into the national and local strategic planning frameworks, increasing the viability of tourism activities and providing a synergistic effect on tourism and related services. An analysis is carried out to determine the main components of tourist and recreational clusters necessary for the transition from the development of individual territories with a tourist potential to the sustainable development of the territory of Lake Skadar, creating a synergistic effect. The analysis confirmed the need for a strategic and systematic approach in the sustainable development of Lake Skadar and the use of its potentials, as well as the relevance of the cluster approach in the development of recreation and travel. Also, the study carried out confirmed that the lake should be considered as a whole and that tourism and recreation clusters represent the most efficient and flexible structures that will benefit both nature and the visitor.*

**Keywords:** *clusters, tourist core, sustainability, reserves, synergy.*

### REFERENCES

1. Kolyadin A.P. Formations and development of tourist and recreational clusters as a mechanism for increasing the competitiveness of the regional economy [Formirovaniye i razvitiye turistsko-rekreatsionnykh klasterov kak mekhanizm povysheniya konkurentosposobnosti regionalnoy ekonomiki]. Khar'kov: The problems of Economy. State and municipal management. Scholarly notes. 2018. No. 4. Pp. 91–95. (rus)
2. Yermakova ZH.A., Kholodilina YU.Ye. Spatial organization of tourist activity based on the cluster approach [Prostranstvennaya organizatsiya turistskoy deyatelnosti na osnove klasterogo podkhoda]. Orenburg: Bulletin of the Orenburg State University. 2015. No.8. Pp. 47–53. (rus)
3. Boiko M., Bosovska M., Vedmid N., Melnychenko S., Okhrimenko A. Development of the Tourism Cluster. Problems and Perspectives in Management. 2017. Vol. 15. No. 4. Pp. 134–149.
4. Kovaleva I.V., Ulyanov M.N. Formation of tourist and recreational clusters in the system of diversification of the regional economy [Formirovanie turistsko-rekreatsionnogo klastera v sisteme diversifikatsii regionalnoy ekonomiki]. Altai: Bulletin of the Altai State Agrarian University. 2017. No.8. Pp. 178–182. (rus)
5. Maric I. Clusters as a Factor of Rural Tourism Competitiveness: Montenegro Experiences. Business System Research. 2013. Vol. 4, No. 2. Pp. 94–107.
6. Maric I. The role and Challenges of Rural Tourism Development in Transition Countries: Montenegro Experiences. Business System Research. 2013. Vol. 4, No. 2. Pp. 94–107.
7. Volkova T.A., Minenkova V.V., Belikov M.YU., Ponomarenko A.A. Tourist clusters as a spatial models of organizing tourist and recreational activities (on the example of the Black Sea coast of the Krasnodar Territory) [Turistskiye klastery kak prostranstvennyye modeli organizatsii turistsko-rekreatsionnoy deyatelnosti (na primere Chernomorskogo poberezhya Krasnodarskogo kraya)]. Kuban: Scientific journal of KubGAU. 2017. No. 133(09). Pp. 1–15. (rus)
8. Rudchenko V.N. Algorithm and features of building clusters in tourism [Algoritm i osobennosti postroyeniya klasterov v sfere turizma]. Sankt-Peterburg: Economic theory and institutional economics. 2014. No. 2(46). Pp. 5–12. (rus)
9. Dirin D.A., Sinitsyna Ye.G., Kuskov A.S. Cluster approach to the territorial organization of tourism [Klasternyy podkhod k territorialnoy organizatsii turizma]. Altai: Izvesiya AltSU. 2012. No. 3-1. Pp. 109–113. (rus)
10. Balakina A.Ye., Dunichkin I.V., Kochanov O.A., Zolotarev A.A. Environmental oriented health resort and educational and recreational complexes [Ekologicheski oriyentirovannyye kurortno-ozdorovitelnyye i obrazovatelno-rekreatsionnyye komplekсы]. Moscow: Industrial and Civil Construction Journal. 2017. No. 9. Pp. 30–32. (rus)

11. Ye H., Tussyadiah I. Tourists Transformation Experience: From Destination Architecture to Identity Formation. International Conference. 2010. Pp. 1–10.

12. Balakina A. Ye., Dunichkin I. V., Zolotarev A. A., Kochanov O. A. Health resort and educational and recreational complexes of ecovillages of Russia [Kurortno-ozdorovitelnyye i obrazovatelno-rekreatsionnyye komplekсы ekoposeleniy Rossii]. Moscow: Vestnik MGSU. 2011. No. 1. Pp. 30–38. (rus)

13. Sedova A. V., Balakina A. Ye. Ecological tourist and recreational ethnocluster «Bakhchisar'skiy» (Republic of Crimea): Feasibility of development, specificity and prospects of a unique area [Ekologicheskiy turistsko-rekreatsionnyy etnoklaster «Bakhchisar'skiy» (Respublika Krym): Tselesoobraznost razvitiya, spetsifika i perspektivy unikal'nogo rayona]. Moscow: Scientific Review. 2016. No. 12. Pp. 22–26. (rus)

14. Trubic D., Britvic J., Jakovic B. Tourism Cluster - Promoter of Rural Development in Croatia. Interdisciplinary Management Research. 2015. Vol. 15. No. 4. Pp. 1077–1088.

15. Korabeynikov I. N., Polyakova I. L. Features of the use of the cluster approach to ensure the spatial development of the region [Osobennosti

ispol'zovaniya klaster'nogo podkhoda dlya obespecheniya prostranstvennogo razvitiya regiona]. Sankt Petersburg: Economy and management in the service sector. 2013. No. 12. Pp. 355–359. (rus)

16. Klochkova T. V. Clusters: concept, types, conditions of emergence and functioning [Klaster'y: ponyatiye, vidy, usloviya vozniknoveniya i funktsionirovaniya]. Moscow: Vestnik MFYuA. 2012. No. 2. Pp. 52–62. (rus)

17. Kurchenko V. V., Fetisova O. V., Tyutyusheva A. G., Matina Ye. S. Problems of typology of regional tourist clusters [Problemy tipologii regional'nykh turisticheskikh klasterov]. Astrakhan: Vestnik AGTU. 2016. No. 1. Pp. 7–13. (rus)

18. Rudchenko V. N. Clusters in tourism: Features of the classification, the process of formation and methods of assessment [Klaster'y v turizme: Osobennosti klassifikatsii, protsess formirovaniya i metody otsenki]. Sankt Petersburg: Society, environment, development. 2016. No. 4. Pp. 12–18. (rus)

19. Scerri, Moira & Edwards, Deborah & Foley, Carmel The Value of Architecture to Tourism. 26<sup>th</sup> Annual CAUTHE Conference. 2016. Pp. 1–21.

20. Taheri G., Emamgholi A. Tourism improvements based on sustainable architecture and new functions of textures and historical buildings and their alterations. Bulletin de la Societe Royale des Sciences de Liege. 2017. No. 86. Pp. 831–844.

#### *Information about the authors*

**Herbez, Velenka.** Master of Architecture, PhD student. E-mail: v.herbez@yahoo.com. Moscow State University of Civil Engineering. Russia, 129337, Moscow, Yaroslavskoye Shosse, 26.

---

*Received 14.03.2021*

#### **Для цитирования:**

Хербез В. О формировании туристско-рекреационных кластеров в условиях историко-природных заповедников (на примере Скадарского озера в Черногории) // Вестник БГТУ им. В.Г. Шухова. 2021. № 4. С. 46–52. DOI: 10.34031/2071-7318-2021-6-4-46-52

#### **For citation:**

Herbez V. On the formation of tourist and recreation clusters in the conditions of historical and natural reserves (on the example of lake Skadar in Montenegro). Bulletin of BSTU named after V.G. Shukhov. 2021. No. 4. Pp. 46–52. DOI: 10.34031/2071-7318-2021-6-4-46-52